

FORMATION

Infrastructures de transport et exploitation
Systèmes ferroviaires et guidés
Projets ferroviaires
Mis à jour le 19/12/2025

Ouverture à la concurrence ferroviaire : de la stratégie d'allotissement à la préexploitation

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Services transports des Régions et leurs AMO. Services centraux et déconcentrés du MTES. Ingénierie, bureaux d'études, cabinets spécialisés. Entreprises ferroviaires.

> PRÉ-REQUIS

Une connaissance globale du cadre de l'ouverture à la concurrence est recommandée.

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 2,00 jours

EN BREF

L'ouverture à la concurrence ferroviaire impose aujourd'hui une préparation approfondie des appels d'offres, intégrant l'estimation du potentiel des lignes, la définition d'une stratégie de desserte durable et la rédaction d'un DCE adapté. Le contexte actuel exige aussi d'anticiper le transfert d'actifs stratégiques (matériel, infrastructures) et de piloter efficacement la phase de préexploitation, essentielle pour valider les solutions et former les équipes. Le pilotage du contrat doit désormais garantir la performance et la qualité de service dans un environnement où les responsabilités des acteurs sont redistribuées et la concurrence s'intensifie. Cette formation vise à maîtriser ces nouveaux enjeux et acquérir des clés concrètes pour réussir la transition vers un marché ferroviaire ouvert.

OBJECTIFS

APPREHENDER le cadre légal de l'ouverture à la concurrence, les différents types de contrats possibles, les grandes étapes du processus d'appel d'offres (pour l'exploitation et le transfert d'actifs), la structuration d'un DCE. APPREHENDER les différentes instances régionales décisionnaires, et la stratégie d'allotissement pour susciter l'engagement des fournisseurs. ANTICIPER la sécurisation du contrat en phase de préexploitation, côté AOM et côté fournisseur (transfert et accompagnement du personnel, transfert de propriété). METTRE EN PLACE le pilotage du contrat à partir de la phase de préexploitation.

THÉMATIQUES

Les enjeux et le cadre légal de l'ouverture à la concurrence. Le mode ferroviaire dans le système de mobilité. Les acteurs et leurs rôles. Les grandes phases du processus d'appel d'offres (choix et rédaction du contrat, CCTP, validation, équité de traitement, négociation). Modalités de transfert. Processus capacitaire. Préexploitation. L'exécution du contrat

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

COORDINATION

Denis DOWUI, directeur commercial marketing et contrats, SPL Grand Est Mobilités
Guillaume MORBIN, directeur des projets de mise en concurrence, SPL Grand Est Mobilités

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Introduction et présentation de la session.
L'approche stratégique et le cadre global d'ouverture à la concurrence	Les enjeux de l'ouverture à la concurrence. La mise en concurrence, un moyen dans une stratégie : quels objectifs ? Le cadre légal de l'ouverture à la concurrence. Décret 1820 / 851 / Règlement OSP Les cas dérogatoires du règlement OSP Les acteurs de l'ouverture à la concurrence et leurs rôles.
Le REX de l'Allemagne	L'ouverture à la concurrence en Allemagne : retour d'expérience.
L'allotissement et les modalités de transfert des lignes	Les critères d'allotissement et le détournement de la convention TER. Le choix du mode de transfert de ligne (LDFT) Les modalités liées au transfert de propriété Transfert des sites de maintenance Transfert du Matériel Roulant : audit préalable Transfert du personnel Cas concret - Exercice d'allotissement à partir de plusieurs critères
Le cadre légal de l'ouverture à la concurrence.	Les principaux textes. Assurer un traitement équitable aux candidats : quelles informations leur transmettre ? Quelles données ?
Le choix du mode contractuel, la préparation et le déroulement du processus d'AO	Le choix du mode de gestion contractuelle : quel contrat, quels engagements attendus de l'entreprise ferroviaire ?
Le choix du mode contractuel, la préparation et le déroulement du processus d'AO (suite)	La rédaction du DCE, quels points clés ? Quels risques avec quelles limites ?
Journée La passation de l'AO et la conduite de la procédure	Les règles applicables. Les étapes de la procédure et les points d'attention. La gestion du planning.
La passation de l'AO et la conduite de la procédure (suite)	Témoignage de la région Grand-Est : - Quels sujets nouveaux à traiter ? - Quelles sont les différentes instances de prise de décisions de l'AOM ? - Quelles évolutions de l'organisation des services administratifs pour préparer, puis piloter ces contrats ?
La structuration de la phase de préexploitation	Sécuriser son contrat Piloter son contrat : les indicateurs Les problématiques liées à la phase de préexploitation : le recrutement et la formation des conducteurs.
La conception de l'offre cible et le processus capacitaire de SNCF Réseau	Comment concevoir l'offre cible de transport ? L'offre cible et le processus capacitaire de SNCF Réseau Cas concret - Exercice de réalisation d'un choc d'offre
Le point de vue de l'exploitant	L'exploitant face à l'appel d'offre : go/no-go, moyens pour répondre ? Les risques vus par l'EF (Entreprise Ferroviaire). Conditions d'une bonne démarche de mise en concurrence vues par l'EF Les données clés pour l'EF.
Conclusion	Tour de table de fin de formation